

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>MARZUOLI FEDERICA</b>
Telefono	<b>02/67654587</b>
Fax	
E-mail	<b>federica_marzuoli@regione.lombardia.it</b>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	

**ESPERIENZE PROFESSIONALI RECENTI**

***Posizione lavorativa attuale:***

Dirigente presso la Direzione Generale Presidenza – Area Programmazione e Relazioni Esterne - Struttura Coordinamento Programmazione Comunitaria e Gestione Fondo Sviluppo e Coesione

■ Dal 1 settembre 2015:

***Dirigente Struttura Coordinamento Programmazione Comunitaria e Gestione Fondo Sviluppo e Coesione***

presso la Direzione Generale Presidenza

Attività svolte direttamente:

- Supporto alla Cabina di Regia Fondi Strutturali 2014-2020, ora Comitato di coordinamento della programmazione europea, responsabile del coordinamento ed integrazione tra le politiche regionali e le politiche comunitarie, per le attività relative alla programmazione 2014-2020 e per le attività relative al post 2020
- Responsabile dell'attuazione del Programma Attuativo Regionale del Fondo Sviluppo e Coesione 2007-2013;
- Responsabile dell'attuazione degli interventi del Patto Lombardia finanziati a valere sulle risorse del Fondo Sviluppo e Coesione 2014-2020;
- Coordinamento del Gruppo Progettazione Europea a cui fa capo un ruolo di coordinamento delle iniziative europee al fine di indirizzare la progettazione su tematiche strategiche per la programmazione regionale, e di monitorare e supportare la partecipazione ai bandi europei da parte delle Direzioni Generali
- Presidio dell'Autorità Centrale di Coordinamento e Programmazione, responsabile del coordinamento ed integrazione tra le politiche regionali e le politiche comunitarie dei Programmi 2007-2013 (POR Competitività (FESR); POR Occupazione (FSE), POR Cooperazione IT-CH, Programma di Sviluppo Rurale (FEASR), PAR FAS);
- Coordinamento delle attività relative all'implementazione della Banca Dati Anagrafica nazionale del Ministero dello Sviluppo Economico, in qualità di referente regionale
- Rappresentante delle Autorità di Gestione dei Programmi Operativi Regionali nell'ambito del Sottocomitato "Monitoraggio e Controllo", istituito all'interno del Comitato con funzioni di sorveglianza e accompagnamento dell'attuazione dei Programmi 2014-2020. Nomina avvenuta nella seduta della Conferenza delle Regioni e Province Autonome del 29/09/2016 (repertorio n. 179/csr).

■ Dal 01/07/2018:

***Dirigente ad interim UO Autorità di Gestione POR FESR 2014 – 2020***

presso la Direzione Generale Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione

Attività svolte direttamente:

- Autorità di Gestione POR FESR 2014-2020

- Raccordo con il Governo Nazionale e l'Unione Europea per la programmazione e l'aggiornamento del POR anche in vista della nuova Programmazione
- Coordinamento del Comitato di sorveglianza del Programma e predisposizione delle relazioni annuali e finali di esecuzione del POR FESR 2014-2020
- Raccordo con l'Autorità di certificazione e l'Autorità di Audit per la gestione del Fondo FESR 2014-2020
- Coordinamento della strategia di comunicazione e del piano di valutazione del POR FESR 2014-2020
- Presidio dei tracciati informativi ufficiali di riferimento di Regione Lombardia verso IGRUE e Commissione Europea per il Fondo FESR 2014-2020
- Responsabile del SIGECO POR FESR 2014-2020

■ Dal 1 dicembre 2015 al 30/06/2018:

**Dirigente ad interim** *Struttura Attuazione POR FESR 2014-2020*

presso la Direzione Generale Università, Ricerca e Open Innovation

Attività svolte direttamente:

- Supporto all'Autorità di Gestione con funzione di supplenza e presidio tecnico-amministrativo per l'attuazione delle iniziative previste nel POR FESR 2014-2020
- Implementazione del SIGECO per il POR FESR 2014-2020
- Supporto all'attuazione del piano di valutazione del POR FESR 2014-2020
- Responsabile dell'asse VII del POR FESR 2014-2020 relativo alle risorse di assistenza tecnica
- Implementazione dei flussi informativi verso l'Autorità di Certificazione e l'Autorità di Audit per il POR FESR 2014-2020
- Presidio Sistema Informativo SIAGE

□

■ Dal 1 dicembre 2014 al 31 agosto 2015

**Dirigente** *Struttura Programmazione Comunitaria 2014-2020: POR FESR*

presso la Direzione Generale Presidenza

Attività svolte direttamente:

- Supporto all'Autorità di Gestione POR FESR 2014-2020 nelle seguenti attività finalizzate all'attuazione del POR FESR:
  - raccordo con le DDGG attraverso il presidio tecnico-amministrativo per l'attuazione delle iniziative previste nel POR FESR
  - implementazione del SIGECO
  - attuazione del piano di comunicazione e del piano di valutazione
  - presidio tecnico-amministrativo per la preparazione ed il funzionamento del Comitato di Sorveglianza del POR FESR
  - partecipazione ai tavoli tecnici comunitari e/o nazionali per le attività correlate all'attuazione del POR FESR
  - implementazione dei flussi informativi verso l'Autorità di Certificazione e l'Autorità di Audit per il POR FESR
  - presidio Sistema Informativo SIAGE
- Responsabile dell'asse VII del POR FESR relativo alle risorse di assistenza tecnica

■ Dal 1 giugno 2013 al 30 novembre 2014

**Dirigente** *Struttura Programmazione Comunitaria 2014-2020*

presso la Direzione Generale Presidenza

Attività svolte direttamente:

- Supporto alla U.O. Programmazione comunitaria e coordinamento autorità di gestione per il tramite dell'Autorità Centrale di Coordinamento, sul negoziato relativo alla programmazione comunitaria 2014-2020;
- Partecipazione ai tavoli tecnici nazionali sui temi della programmazione 2014-2020 per le attività finalizzate alla predisposizione dell'Accordo di Partenariato e dei Programmi Operativi;
- Definizione e sviluppo dei nuovi sistemi informativi di supporto alla programmazione comunitaria 2014-2020 in raccordo con l'U.O. competente in materia di sistemi informativi e L.I.S.p.A.

■ Dal giugno 2010 al 30 aprile 2013

**Dirigente** *Struttura Programmazione Comunitaria e attuazione del PAR 2007- 2013 del FAS*

presso la Direzione Centrale Programmazione Integrata

Attività svolte direttamente:

- *Supporto all'Autorità Centrale di Coordinamento e Programmazione, responsabile del coordinamento ed integrazione tra le politiche regionali e le politiche comunitarie dei Programmi 2007-2013 (POR Competitività (FESR); POR Occupazione (FSE), POR Cooperazione IT-CH, Programma di Sviluppo Rurale (FEASR), PAR FAS);*
- *Coordinamento delle attività connesse al portale unico dedicato alla Programmazione comunitaria 2007-2013;*
- *Supporto all'Autorità Centrale di Coordinamento e Programmazione, responsabile del coordinamento ed integrazione tra le politiche regionali e le politiche comunitarie, per le attività relative alla programmazione 2014-2020;*
- *Indirizzo e coordinamento del gruppo di lavoro (Direzioni Generali, Direzione Centrale Organizzazione, personale e sistemi informativi, LISPA SpA) sulle attività inerenti l'implementazione del nuovo Sistema Informativo di supporto alla programmazione 2014-2020;*
- *Responsabile dell'attuazione del Programma Attuativo Regionale Fondo Aree Sottoutilizzate (ora Fondo Sviluppo e Coesione) 2007-2013;*
- *Coordinamento del Gruppo Supporto Progettazione Comunitaria a cui fa capo un ruolo di coordinamento delle iniziative europee al fine di indirizzare la progettazione su tematiche strategiche per la programmazione regionale, e di monitorare e supportare la partecipazione ai bandi europei da parte delle Direzioni Generali.*

**ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE**

• Date (da – a)	Da Giugno 2009 a Maggio 2010
• Datore di lavoro	<b><u>FINLOMBARDA SPA</u></b> <b><u>Via Oldofredi 23 – 20124 Milano</u></b>
• Direzione o settore	Società finanziaria del sistema regionale di Regione Lombardia
• Tipo di impiego	Dirigente dell'Ufficio Contratti (Dipendente a tempo indeterminato)
• Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento e supervisione delle attività dell'Ufficio Contratti: attività di contrattualizzazione dei beneficiari di agevolazioni a valere su leggi agevolative regionali, istruttoria delle domande di rendicontazione presentate dai beneficiari e successiva erogazione dell'agevolazione spettante, monitoraggio degli interventi.
• Date (da – a)	Da Dicembre 2001 a Maggio 2009
• Datore di lavoro	<b><u>ERNST &amp; YOUNG FINANCIAL BUSINESS ADVISORS S.p.A.</u></b> <b><u>Via Wittgens 6 – 20123 Milano</u></b>
• Direzione o settore	Azienda privata di consulenza (Dipendente a tempo indeterminato)
• Tipo di impiego	Dirigente (dal 2003) del Dipartimento di Finanza Agevolata
• Principali mansioni e responsabilità	<p>Nell'ambito dell'attività di <b>“Assistenza tecnica agli enti pubblici”</b> svolta dalla società, consulente della Regione Lombardia per la gestione di Programmi cofinanziati dal FESR. In particolare, coordinamento delle attività di assistenza tecnica ed affiancamento alla gestione di programmi ed interventi.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>POR Competitività 2007-2013</b> Supporto tecnico all'Autorità di Gestione per l'implementazione del Programma, coordinando le attività di assistenza ed affiancamento nelle attività di:</li><li>• <b>DocUP Ob. 2 2000 – 2006</b></li><li>• <b>Interreg III A Italia-Svizzera 2000-2006</b></li></ul> <p>Nell'ambito dell'attività di <b>consulenza sul credito agevolato</b>: supporto alle imprese per l'ottenimento di finanziamenti agevolati/contributi a fondo perso a valere sulle normative agevolative nazionali (L. 46/82 FIT, D.Lgs. 297/99 FAR, L. 394/81, ecc.), comunitarie (VII Programma Quadro, Programma Intelligent Energy for Europe, ecc.) e regionali (PSR FEASR 2007-2013).</p>
• Date (da – a)	Da Novembre 2000 a Novembre 2001
• Datore di lavoro	<b><u>SF Consulting Srl, gruppo Banca Popolare di Bergamo</u></b> Piazzale F.lli Zavattari - Milano
• Direzione o settore	Azienda privata di consulenza

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dipendente a tempo indeterminato  
Responsabile dell'Area R&S e Sviluppo aziendale  
Consulenza e supporto alle imprese per l'ottenimento di finanziamenti/contributi a valere su leggi agevolative comunitarie, nazionali e regionali. Nell'ambito dell'attività di Banca Concessionaria svolta dalla società, valutatore pratiche presentate a valere sulla legge 488/92 Industria, Ricerca e Turismo e sulla legge 46/82 Fondo Ricerca Applicata

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Direzione o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da Marzo 1998 a Ottobre 2000  
**SF Studio Finanziario Spa, gruppo Banca Popolare di Bergamo**  
Via Paleocapa, 1 - Milano  
Azienda privata di consulenza  
Responsabile della consulenza alle aziende nell'ambito dell'Area Ricerca e Sviluppo  
Consulenza e supporto alle imprese per l'ottenimento di finanziamenti/contributi a valere su leggi agevolative comunitarie, nazionali e regionali. Nell'ambito dell'attività di Banca Concessionaria svolta dalla società, valutatore pratiche presentate a valere sulla legge 488/92 Industria, Ricerca e Turismo e sulla legge 46/82 Fondo Ricerca Applicata

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Direzione o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Novembre 1990 – Febbraio 1998  
**SF Studio Finanziario Spa**  
Via Paleocapa, 1 - Milano  
Azienda privata di consulenza  
Consulente  
Consulenza e supporto alle imprese per l'ottenimento di finanziamenti/contributi a valere su leggi agevolative comunitarie (V e VI Programma Quadro), nazionali (L. 46/82 Fondo Innovazione Tecnologica/Fondo Ricerca Applicata; L. 394/81 Penetrazione commerciale in Paesi extra UE; L. 49/87 e L. 100/90 creazione di joint venture, ecc.) e regionali

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1985 - 1990  
Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano  
Economia e Commercio  
Laurea

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1980-1985  
Maturità scientifica  
Liceo "A. Einstein" di Milano  
Maturità scientifica

## ALTRI TITOLI CULTURALI E PROFESSIONALI CONSEGUITI

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRA LINGUA

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

buono  
buono  
buono

**CAPACITÀ E COMPETENZE****TECNICHE**

Competenze informatiche e altre  
competenze tecniche eventuali

Leadership, competenze organizzative e gestionali: capacità di team working, di gestione delle relazioni e di coordinamento di gruppi di lavoro

applicazioni Windows

Conoscenza dei sistemi gestionali di Regione Lombardia (EDMA) e del Sistema Informativo SIAGE

**INCARICHI****COMPETENZE DISTINTIVE** (*relazionali, organizzative, tecniche*)

Le esperienze professionali sopra descritte hanno consentito di sviluppare rapporti stabili e consolidati con la Commissione Europea, le Amministrazioni nazionali (in particolare con il Ministero dello Sviluppo Economico e l'Agenzia per la Coesione Territoriale) e con i dirigenti apicali di altre Regioni, in particolare del Centro nord, coinvolte sui temi della Programmazione Comunitaria

Il sottoscritto autorizza ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e del Decreto Legislativo 101/2018 "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679", il trattamento e la pubblicazione, nel sito di Regione Lombardia nella sezione Amministrazione Trasparente del presente documento, delle informazioni in esso contenute e degli eventuali dati personali ulteriori ed eccedenti rispetto alla finalità istituzionale.

Il sottoscritto, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara, sotto la propria responsabilità, che quanto riportato nel presente curriculum formativo e professionale corrisponde a verità.